

一、个人成长与创业缘起（8-10）分钟

从“清华学霸”到“CEO”的转折节点：哪一刻意识到“这是我必须下场干的事”？

2021年创办中科时代时，最担心什么？现在回头看，哪件担心是多余的，哪件又确实发生了？

删除[波 李]: 19

作为85后创业者，你给自己划定过“失败底线”吗？

删除[波 李]: 9

删除[波 李]: 0



二、中科时代的技术护城河（12 - 15 分钟）

请用“电梯演讲”方式，向外行解释“工智机”与传统 PLC/工控机的根本区别。



你们把“上位机计算能力 + 实时控制”放进同一台设备，最难啃的三块硬骨头是什么？

删除[波 李]: + AI 推理

与西门子、倍福产品相比，中科时代在实时抖动、开发效率、总线生态上的量化差异是多少？

删除[波 李]: 1500 系列

删除[波 李]: CX 系列

你们今年推出双域操作系统,能否介绍一下这一系统最大的优势是什么? 该系统如何避免微秒级控制周期上,来自上位机任务的干扰和抢占?

在生态层面,你们会开放哪些 API 或 SDK 给第三方开发者? 未来有没有计划做部分开源?

三、商业落地与增长飞轮（10 - 12 分钟）



目前收入结构,各项业务分别能占多少百分比?

中科时代现阶段聚焦 To B 工业市场,未来是否会向 To C 延伸? 如有,触发条件和时间表是什么?

删除[波 李]: To G 或





贵公司在德国设立首个海外研发中心后,在俄罗斯设有办事处? 在全球化方面未来还有哪些计划?

删除[波 李]: , 下一批目标为何优先考虑

四、经营哲学与组织打法（8 - 10 分钟）



您个人如何把技术可行性与商业节奏、资本窗口期这三件事进行优先级排序?

在组织里如何制造技术-市场之间的健康张力?

如何平衡科学家文化和销售铁军文化？有没有“硬规则”防止技术团队与市场团队脱节？